

Annual Project Review Report

年度项目总结报告

本报告无固定格式。但是，报告必须涵盖项目重点，即项目成果、产出、相关活动的进展情况。项目办公室可视项目实施具体情况增加其他报告内容。

Project title (项目名称)：“生态环境、新能源与扶贫项目—绿色扶贫

Atlas Award ID (项目编号)：CPR/06/209

报告期：自 2009 年 1 月至 2009 年 12 月

项目进展情况—CONTRIBUTION TO THE CP OUTCOMES

1. 项目文本中规定要实现的主要目标 (OUTCOME)、指标(INDICATOR)、基准(BASELINE)

OUTCOME 3: 自然资源获得更有效的利用与环境优化行为得到发展，实现环境可持续发展

该项目包括海南小桐子种植项目、新疆红柳大芸种植项目、山西红高粱种植项目、门头沟食用菌种植项目

海南子项目：

成果一： 加强研发，依靠科技获得可持续发展的能力。

产出 1: 初步获得了提高小桐子单位产量的田间栽培管护方法。

关键行动: 立足于现有的立地条件和研发基础，自 2009 年 5 月开始至今，进行了小桐子不同栽培管护方法的田间试验研究，获得并初步掌握了许多有利于提高小桐子单位产量的实践数据和方法（本课题已完成，但仍需继续进行进一步的规模化和较长时间的验证。）；

产出 2: 初步获得了小桐子不同种源杂交以及摘除植株顶端优势的田间试验数据。

关键行动: 立足于现有的立地条件和研发基础，利用在全球和国内搜集的不同种源植株，自 2009 年 5 月开始至今，进行了小桐子不同种源杂交以及摘除植株顶端优势的田间试验研究，获得了大量的实践数据。（本课题已完成，但是仍需继续进行进一步的规模化和较长时间的分析和验证。）。

产出 3: 获得了多个小桐子基因片段的特定解析。

关键行动: 立足于现有的研发基础和设备，结合以往的科研成果，进行了小桐子 3 个特殊基因片段的解析和筛选，初步获得了可以使小桐子高产、高含油的基因特征片段（本课题已完成，但是仍需继续进行进一步的研究、分析和验证。）。

成果二： 创新以及实践科技，将生态能源开发与扶贫工作结合起来进行放大试验

产出 4: 帮助农户获得并提高可持续发展的能力。

关键行动: 继续为当地农户和专业合作社提供专业技术帮助，协助当地专业合作社进行了 2 期培训班（学员合计 37 人），同时，免费分发项目所编制的《小桐子技术手册》100 余册。

产出 5: 开展项目推广行动扩大绿色扶贫观念对中国的影响。

关键行动: 项目网站的维护与更新。

新疆子项目:

项目文本中规定，项目三年实施结束后（2006—2009 年），和田地区三个项目县建设红柳大芸基地 9000 亩，红柳大芸种子示范点 300 亩，使 1000 个贫困家庭近 4500 个项目农户受益，平均每个家庭来自红柳大芸的毛收入 2000 元以上。同时将扶持三个大芸加工企业并安排大量的贫困子女到企业就业，获得工资收入。红柳枝条茂盛时需对枝条进行修建，修剪的枝条可以用于燃料和手工业加工产品，阻止了农民因缺燃料而乱砍乱伐沙漠上的天然植被，使项目户节省了部分购买燃料费用和变卖手工制品现金收入。沙漠边缘种植红柳，可阻止沙漠对绿洲的侵蚀，起到环境保护可持续发展的作用。改善贫困户的生产生活水平。

山西子项目:

对农民进行农业科技知识培训、提高农民素质，加强项目办自身能力建设，提高管理水平；在循环经济的模式下，促进农民合作组织的组建，建设甜高粱种植示范基地，对产出的秸秆进行加工转化、副产品废弃物综合利用、发展养殖业；吸收指导企业进行乙醇的精加工，生产燃料乙醇；在示范点成功经验基础上总结编印切实可行的生产加工操作技术，大范围推广项目成果。

门头沟子项目:

该项目以食用菌产业为中心，集食用菌养殖、食用菌深加工、农民技术培训等多功能为一体，既有效利用当地清涼的气候资源、临夏资源、废弃矿洞、闲置房屋、废弃秸秆等山区三废资源，又实现废弃资源的循环利用与污染零排放，达到实现农业增收、农村发展目标的可行性实践。

2. 项目实际开展、完成的产出与活动..

海南子项目:

- 2009 年 5 月及 8 月，应“琼海小桐子农户专业合作社”的邀请，海南华油小桐子科技开发有限公司派出专业技术人员，给农户免费授课，并多次在田间地头为种植农户无偿提供小桐子育苗、栽培、田间管理以及种子采摘与储存的现场技术支持；
- 按照项目计划和整体安排，完成了“海南小桐子种苗与示范种植基地”的土地续期租赁工作；
- 按照项目计划和整体安排，完成了“小桐子不同栽培管护方法的田间试验研究”课题的相关工作，获得并初步掌握了许多有利于提高小桐子单位产量的实践数据和方法；
- 按照项目计划和整体安排，完成了“小桐子不同种源杂交以及摘除植株顶端优势的田间试验研究”课题的相关工作，获得了大量的实践数据；
- 按照项目计划和整体安排，初步完成了“小桐子基因片段克隆的研究”课题的相关工作，初步获得了可以使小桐子高产、高含油的基因特征片段，为后续研发工作的开展奠定了基础；
- 保留并继续进行了项目网站的维护。
- 项目中期评估：由项目外部评估专家对项目的成果产出进行了评估

新疆子项目:

- 基地建设：10100 亩基地建设土地平整、路、渠、桥、涵、闸。红柳苗木定植，红柳大芸的接种及防护林等项目已经完成。其中皮山县完成 4000 亩、和田县完成 3100

亩，洛浦县完成 3000 亩。

三县实际到位项目资金 1170 万元，分别在皮山县藏桂乡亚搏依村，和田县色格孜库勒乡米羊吾加村、塔依塔克村，洛浦县杭桂乡玛丽亚开发区阿瓦米斯里木村、兰杆村、通盖艾热克村、白格艾热克村三个乡 7 个村实施。分别由三个县 UNDP 项目办牵头，组织林业、水利部门对项目的土地平整、水利配套设施，苗木采购定植和大芸接种实施方案，保质保量的完成了项目基地建设。

1、三县实际用于基地建设资金：（平整土地、渠道及机械）

1. 1 皮山县：平整土地 4000 亩，包含渠、涵、路，使用资金 197.7 万元。

1. 2 和田县：平整土地 3100 亩，包含渠、涵、路，使用资金 269 万元。

1. 3 洛浦县：平整土地 3000 亩，包含渠、涵、路，使用资金 253 万元。

1. 4 皮山县财政自筹资金打机井 5 眼，投入资金 105 万元。

三县在沙漠边缘开垦平整土地共计 10100 亩，渠、涵、闸、路、打井共计开支 824.7 万元。

2、红柳苗木购置

1、皮山县采购定植红柳苗木 144 万株，其他防风苗木 17.1 万株，共计资金 162.6 万元。

2、和田县采购定植红柳苗木 216 万株，其他防风苗木 10 万株，共计资金 153 万元。

3、洛浦县采购定植红柳苗木 156 万株及其他防风苗木，共计资金 70.2 万元。

三县用于基地建设红柳苗木及其他防风苗木共计 507.1 万株，投入资金 385.8 万元

3、大芸种子购置

1、皮山县接种大芸 3000 亩，用于大芸种子购置费用 27.3 万元。

2、和田县接种大芸 1000 亩，用于大芸种子购置费用 8 万元。

3、洛浦县接种大芸 2000 亩，用于大芸种子购置费用 24 万元。

三县接种大芸 6000 亩投入资金 59.3 万元

4、劳务费支出

1、皮山县劳务费 68 万元

2、和田县劳务费 15 万元

3、洛浦县劳务费 33.6 万元

三县用于红柳大芸基地劳务费 116.6 万元

5、三县实际用于基地建设资金

1、皮山县：红柳大芸基地建设资金 560.6 万元。

2、和田县：红柳大芸基地建设资金 445 万元。

3、洛浦县：红柳大芸基地建设资金 380.8 万元。

三县实际用于红柳大芸基地建设资金 1386.4 万元。

● 示范基地建设

根据 UNDP 项目实施要求和项目总体规划，发挥 UNDP 项目示范带动作用，提高整个项目区的科技含量，达到以点带面可持续发展的目的，按项目设计要求完成 300 亩示范基地建设任务，目前三个项目县均按要求完成了红柳大芸示范基地建设任务，实际面积 500 亩，（其中洛浦县集示范与制种为一体，建成示范基础 300 亩），两年 UNDP 共到位资金 115.86 万元，三个项目县各 38.62 万元，为做好项目区管理工作，三个项目县共完成 10 户农民搬迁工作。示范基地周边修建了长 5100 米，高 1.5 米水泥立柱和铁丝网而成的防护栏。

● UNDP 培训项目

1、示范农户培训，2008 年底到位资金 9.984 万元，地区及三县各 2.496 万元，共培训示范农户及管理人员 167 人次，其中妇女 83 人次。

2、项目骨干、管理人员培训，2008年底到位资金7.2万元，三县各2.4万元，共培训项目骨干及管理人员110人次，其中妇女30人次。

3、项目农户培训，2008年底到位资金2.304万元，三县各0.768万元，共培训项目农户180人次，其中妇女80人次。

4、红柳大芸协会培训，2008年底到位资金10.56万元，地区0.96万元，三县各3.2万元，共培训协会管理层及骨干814人次，其中妇女308人次。

5、红柳大芸会员培训，2008年底到位资金2.88万元，三县各0.96万元，共培训协会会员405人次，其中妇女214人次。

● 教材编印情况

为提高项目区管理人员、技术骨干、项目农户种植和管理红柳大芸的能力，项目投入专项资金6.4万元，用于撰写、翻译。印制红柳大芸栽培实用技术手册，用中文、维文两个版本印刷，培训手册通俗易懂，详细实用，共7章29节，涵盖了红柳大芸育苗、种植、接种、病虫害防治以及大芸采挖、晾晒与储藏等全部技术，共印制2550本，其中维语版2200本，汉文350本，红柳大芸实用手册已全部发放到各项目县、农民协会和农民手中，为项目的顺利实施奠定了坚实基础。

山西子项目：

● 项目管理与机构建设

1. 2009年计划工作会议

山西项目办于2009年3月19日至20日在山西太原总参通信部六九零四宾馆召开了2009年度项目计划工作会。与会人员有山西省商务厅田保明处长、山西项目办王拴福主任，各项目单位负责人，及项目办其他工作人员。

2. 项目中期检查

在2009年项目执行过程中，山西项目办共计赴各项目试点10余次，分别在苗期、抽穗期、收获期检查了各项目单位的甜高粱种植情况，并对各个时期的田间管理技术进行了现场指导、培训，保证了甜高粱种植获得成功。

3. 项目年度总结会

山西项目办于2009年12月17日至18日在太原召开了项目年度总结会，同时还进行了秸秆加工培训会议。

各项目单位分别就今年的甜高粱种植、生产加工情况进行了汇报交流，山西项目办把2009年的工作进行了通报、总结，并就2010年项目的工作思路、打算进行了讨论、沟通，形成了初步的意见。

● 能力建设

1. 甜高粱播种及苗期管理技术培训

针对08年甜高粱播种技术不过关，出苗差的问题，今年及早进行、抓住时机，于09年4月13日至14日在太原云水榭宾馆召集项目单位管理人员及种植农户进行了甜高粱播种及苗期管理技术的培训。

2. 国内学习、考察

2009年8月4日至7日，山西项目办组织甜高粱秸秆加工考察组，赴内蒙古、陕西进行了甜高粱加工、产业政策考察；了解了内蒙古自治区甜高粱的产业发展政策；考察了巴彦淖尔市五原县甜高粱秸秆转化乙醇的工艺流程及其所采用的清华大学开发的国际领先的甜高粱秆固体发酵ASSF生产乙醇技术。了解到陕西的甜高粱产业发展与我们有所不同，其甜高粱种植主要作为畜草使用，甜高粱作为理想的优良青贮饲料作物，对加速陕西省畜牧业的发展产生了积极的促进作用。

3. 甜高粱秸秆加工培训

2009年12月17日至18日，在山西太原对项目单位管理人员及技术人员进行了秸秆加工技术的培训，并赴阳曲县项目加工示范点进行了现场观摩。赴阳曲县科利达专业合作社进行甜高粱秸秆加工现场考察。

4. 组建了农民专业合作社

提高农民素质，提高农民的组织化程度，提高农民的自我组织、自我发展能力，作为项目的一个重要建设内容，我们十分重视通过项目的实施促进农民专业合作组织的发展。09年新组建了阳曲县科利达种植农民专业合作社、尖草坪区培农甜高粱种植合作社、小店区鑫晋龙种养专业合作社等3个农民专业合作社，通过合作社组织农民进行甜高粱的种植、秸秆的加工转化、饲料的配置、发展养殖业，既推动了项目的顺利实施，发挥了较好的示范作用；又引导农民进入市场，发展农业产业化经营，提高农产品竞争力，促进了农民增收，为建设现代农业发挥了积极的作用。

● 示范点建设

突出基地试点建设、注重示范扶贫效果、发挥辐射带动作用，确保项目健康发展。

1. 建立了2000亩甜高粱种植示范田和100亩的引种试验田

09年项目计划种植甜高粱2000亩，各项目单位根据安排在5月1日前后按照技术要求全部播种完毕，实际种植面积达到了2000亩，辐射到太原市的阳曲、小店、尖草坪，吕梁市的方山，忻州市的繁峙，大同市的新荣等4个市6个县区，带动200多户农民。

2. 建立引种示范田

为了筛选出适合山西土壤气候条件的甜高粱品种，山西项目办从目前国内及省内推广的甜高粱新品种中选定了6个品种，委托山西福林金原农业技术有限公司在阳曲县进行试种。

3. 生物质能开发利用示范点建设

项目是否见到效益，关键是看秸秆是否能加工利用。为了保证示范点能正常开展秸秆加工，在2008年进行秸秆加工试验的基础上，山西项目办委托太原英超林科技有限公司进行了甜高粱秸秆加工粗乙醇中试的工艺设计、设备选型等技术指导服务，严把了建设施工的技术关，保障了秸秆加工中试车间的顺利建设。

4. 示范点挂牌

为了鼓励示范点的建设，我们把2007年项目实施以来已建的试验点、中试场进行了评比筛选，最后确定授予阳曲万阳联盛公司、阳曲顺天制药公司、阳曲科利达合作社、方山县城乡贸易促进会等4个单位“联合国开发计划署绿色扶贫甜高粱项目示范点”称号，并在阳曲科利达合作社举行了授牌仪式，起到了很好的示范、宣传作用。

门头沟子项目：

- 项目专家工作：本年度完成的调研工作，并提交调研报告。
- 协会建设工作：本年完成调研工作，项目办协助建设食用菌协会。
- 手册工作：本年度完成资料的搜集工作，编印成册。
- 生产基地建设工作：本年度完成对部分基地的重点建设。
- 示范基地的可持续发展工作：本年度完成相关的调研与资料搜集，编印成册。
- 农民培训：对各镇的农民集中进行培训。
- 出国考察：对韩国，日本食用菌市场进行考察。
- 项目中期评估：由项目外部评估专家对项目的成果产出进行了评估

3. 项目中伙伴关系建设情况、各部门协调情况：（国家层次：项目单位与交流中心、开发署、相关部委、私营部门；地方层次：主管部门与各参与项目实施方）

海南子项目：

与该项目相关的各方、各层次之间已经建立了非常友好融洽的合作伙伴关系

新疆子项目：

在项目实施建设中，水利部门参与土地平整、渠系配套、简便道路建设。林业部门参与苗木的采购、技术指导、定植。科技部门参与红柳大芸种子购置、种子纸的制作，技术指导接种。项目乡、村集中劳力参与土地平整、渠系配套及管理，项目办协调组织各单位积极参与项目的实施。

山西子项目：

在 2009 年的项目实施过程中，各项目实施单位均能积极配合项目办的工作安排。

1、各项目单位在 5 月 1 日前后依据安排和栽培技术要求全部播种完毕，其中示范田种植面积为 2000 亩，引种试验面积为 100 亩。

2、各项目单位积极参加项目办举办的各项培训、考察活动。

3、积极配合项目办的工作，在项目办配套资金没有到位、设备采购未能按时进行的情况下，项目单位给予了充分的理解和支持，克服困难、自筹资金完成了加工示范点的建设和秸秆加工任务。

4、坚持把农户利益放在首位，积极协助项目办寻求甜高粱秸秆的销路。既为项目办减轻了负担，更提高了农户收益。

5、完成了示范任务。

阳曲县科利达合作社示范点、方山县城乡贸易促进会示范点的建设为今后各项目单位的建设提供了成功经验。

山西福林金原农业技术有限公司进行的引种试验也为项目办今后的选种提供了科学的依据。

门头沟子项目：

项目中已与交流中心、开发署、区农委、北京农职院、北京食用菌协会等多家单位建立了良好的关系

4. 关于改进项目实施、实现项目既定目标的建议与意见、具体活动建议

海南子项目：

由于受到不可预期的原因，致使该项目遇到巨大的资金困难，并且又是直接关系到农户的积极性和经济利益，希望今后，在可能的情况下可以继续获得来自于国际、国内的政府机构、非政府组织、公司以及企业的关注和支持，不要让如此有发展前景的产业停顿不前，甚至胎死腹中。

山西子项目：

项目启动至今已实施了三年，虽然我们有了很大的进展、积累了一些经验，但在项目实施过程中，仍有不少问题亟待解决：

1. 自然条件差、甜高粱的种植技术不过关

甜高粱种子籽粒小，比普通高粱顶土能力弱，要求的土壤湿度、地温比较严格。低温湿度大，易粉种；高温湿度小，种子不发芽。由于山西自然生产条件差、农业生产手段落后，基本靠天吃饭，不能控制气候条件，同时种植农户技术水平低，春季播种出苗技术掌握不好，影响了广大农户的种植积极性及甜高粱试种面积的扩大。而农户素质低，新技术新品种的推广开始较难。

建议：省项目办加强与科研单位的技术合作，研究甜高粱配套的栽培管理技术；加大对农户的栽培技术培训、田间技术指导服务，提高农户的田间种植管理水平；改善生产条件，购置一些必要的耕作机械及小型灌溉设备，增强抵御不良气候条件影响的能力。

甜高粱秸秆贮存及加工技术问题

2. 甜高粱秆的贮存一直以来是甜高粱秆转化乙醇项目的一个技术瓶颈。在现有条件下，甜高粱秆在收获后至多保存5个月，而且在贮存过程中糖分流失较大。这就意味着一年只有5个月的生产时间，在不具备大规模生产条件时，不能及时用于生产的高粱秆浪费较大；另一方面，在具备了大规模生产条件后，由于生产时间短只有5个月，一年中设备长时间闲置，造成较大的资源浪费；同时生产期较短也不利于熟练技术工人工作稳定性，影响产品质量的稳定性，从而影响这一产业的可持续发展。

建议：交流中心协助山西项目办引进国内外甜高粱项目方面的先进技术，以保证项目的持续发展。如我们了解到清华大学解决了甜高粱秆保存问题，利用专有技术贮藏的甜高粱秆196天后糖损失仅不到10%，可以保证甜高粱乙醇正常生产7个月以上，接近巴西甘蔗乙醇的年生产时间，同时该校在甜高粱制取乙醇的发酵、蒸馏方面也有专利技术。

3. 项目配套分摊资金落实困难

作为扶贫项目，面对的是农村农民等落后地区和弱势群体，项目分摊资金难落实；而争取当地政府配套困难、不确定因素大。今年我们经过积极努力使去年省发改委承诺给的100万元配套，重新由省发改委和农业厅确认下文。可是8月份投资文件已下，但由于金融危机影响、财政资金紧张，再加上财政部门人员调整，到目前资金仍没有到帐，直接影响到项目后期的活动。而且因为项目不支持厂房、发酵池等土建工程，但项目又必须有这些设施，这些工程建设支出不能算为分摊费用，更增加了分摊的难度。

建议：出台援助项目配套要求的强制性文件，并且调整项目分摊对土建工程投资的规定，减轻项目实施单位的压力，保证项目资金的足额按时到位。

4. 项目设备采购与国家政策规定不衔接

国家为鼓励种粮农民的积极性，对农户从当地农机部门购买农机具，实行20-30%左右的补贴优惠，而且还要进一步扩大范围、提高比例。我们项目要采购的设备大多属于农机具，在补贴范围内。但目前项目相关农机购买，要由中心通过集中招标进行采购，享受不到国家的农机补贴政策，价格高；而且也影响到试点单位购买农机这些方面的分摊意向。

建议：根据采购的设备机具种类，灵活制定相应的采购办法，充分享受国家的相关政策。

5. 项目办公室管理费用难落实

项目点分散、项目成员单位多，在甜高粱的各个生长阶段和秸秆加工期，项目办需要到各项目试点进行现场检查、技术指导活动，而且这些活动随着项目试点的增加越来越成为必需。可由此产生的交通、人员的差旅费以及项目办通讯等日常办公费用，由于中心是事业单位，经费要求专款专用，项目活动发生的费用，不能支出。而项目本身的分摊资金难完成，政府配套款已经作为分摊全部汇入交流中心，因而这部分项目管理费用没有地方支出，影响到项目办正常工作的开展。

建议：按项目实施工作量和分摊到位资金的比例，给项目办划拨一定的管理费用，或允许项目办为管理项目发生的费用在项目资金内报账。。

项目进展情况—IMPLEMENTATION ISSUES

项目单位在实施项目过程中可能会遇到某些项目产出实现以外的问题。如果有这种情况，项目主任可提出三个最需要优先解决的问题与挑战。如果这些问题前面已经提出，这部分不用填写。

请列出在项目实施过程中面临主要的问题与挑战，最多三个并提出解决建议与方案；如果已着手处理上述问题，请说明采取了哪些措施。

海南子项目

以客观实际为根据，并随着实际的变化而采取不同的稳步发展策略或步骤，目前的现实状况存在众多的不确定因素：

- 受到国际金融动荡局势的严重影响，从事该产业的公司承受着巨大的资金压力，使得大量的投资和研发计划不得不停滞甚至被迫取消；
- 作为低密度能源的生物质能源林，在立足于“不与人争粮、不与粮争地、不与牲畜争食”的原则下，如何提高种子含油率和单位产量，以及土地价格的不断上涨，如何扩大种植面积，以满足生产原料的供应；。

根据以上的客观实际状况，当前需要开展的关键工作：

1、进一步强化科研开发：

——加大科技投入，扶持研发与加工龙头科研和企业，在加强国际合作与交流的同时，利用多种先进的科研手段，加快研发步伐。

——整合现有科技研发部门资源及信息交流，建立国家级生物质柴油数据库及信息平台，迅速开展相关的研发试验工作。

2、开发一定规模的从原材料生产、收集、转换到终端用户的生物柴油系统工程的试点示范。这些工程至少应当回答以下问题：

——速生、优质小桐子原料基地的建设规模、可能性、可行性、合理性以及在建设过程中应注意的问题是什么。

——高效和综合开发利用的技术路线和经验。

——成功的市场体系和商业化运行模式。

——技术经济、资源、环境以及对社会的影响。

3、从国家新能源战略和减排目标出发，对该产业给予足够的关注，在政策和资金上给予大力的支持。。

项目进展自评

项目主任对项目成果、实施进展和主要目标与产出完成情况进行评价。评价情况将可能供交流中心与开发署国别代表或开发署总部进行执行情况分析、成果评估或其他用途。

项目目标:

- 产生积极变化 Positive change (determined by evidence of movement from the baseline towards the end-outcome target measured by an outcome indicator)
- 带来消极变化 Negative change (reversal to a level below the baseline measured by an outcome indicator)
- 未起到作用 Unchanged

项目产出:这里指的项目产出是项目整体产出；项目单位亦可对各子产出做评价 Applied to each output target [This is for the strategic outputs only. If the parties want rating of all outputs, the ones not in the SRF would be based on the project document, work plans or any other agreement on expected results.]

- 未实现 No (not achieved)
- 部分实现 Partial (only if two-thirds or more of a quantitative target is achieved)
- 已实现 Yes (achieved)

项目外软支持活动

软支持（Soft assistance）---项目工作计划中规定开展的以外的某些活动，这类活动可能会对实现本项目目标和产出产生了某些影响。如果有请项目主任提供这方面的信息。如果项目中没有软支持活动发生或由于敏感性不便陈述，请不用填写此部分。

描述项目开展的主要软支持活动？

存在哪些问题需要软支持方面的协助解决？

1. _____
2. _____

下一年度可能开展或建议开展的软支持活动：

教训

说明本年度项目实施中的教训：

1. _____
2. _____

项目主任签字：_____ 日期：

注：本报告以电子版方式提交交流中心与开发署即可，项目主任无需签字。

